

Il candidato risponda ad **una** delle seguenti domande

1. Che cosa è la Balanced Scorecard? Descriverne la struttura e i principali gruppi di indicatori che compongono il cruscotto.
2. “Descrivere i principali modelli di riferimento per la gestione delle scorte e le assunzioni alla base della loro formulazione. Indicare inoltre quali sono i criteri che guidano la loro scelta in un contesto aziendale.”

Il candidato risponda ad **una** delle seguenti domande

1. All'interno dei magazzini vi sono diverse soluzioni per l'immagazzinamento, la movimentazione, lo smistamento e il prelievo delle merci. Si descrivano le principali tipologie di sistemi, le peculiarità e gli ambiti applicativi più appropriati.
2. Nell'ambito del processo di controllo direzionale di una tipica impresa di produzione, illustrare il contenuto dei documenti che compongono il Master Budget.

Il candidato risolva **una** delle seguenti prove:

Caso 1

I costi e i ricavi di budget della società Matt per il 2010 sono i seguenti:

tabella 1. Costi, ricavi, volumi di budget per il 2010 (dati in euro)

Prodotti	A	B	C
<i>Prezzo unitario di vendita</i>	100	200	300
<i>Costo variabile per unità di prodotto</i>			
Materie prime	40	60	100
Manodopera	20	40	75
Costi indiretti variabili	20	30	75
<i>Volume (in unità)</i>	30.000	20.000	10.000

I costi fissi comuni totali ammontano a:

spese generali: 1.300.000

spese commerciali: 500.000

spese amministrative: 500.000

Si risponda alle seguenti domande:

- Preparare il budget economico per la società riferito al 2010 che evidenzi il contributo fornito da ciascuna linea di prodotto alla copertura dei costi fissi comuni
- Quali effetti provocherebbe sul budget l'eliminazione del prodotto C?
- Se il direttore commerciale vi desse la possibilità di vendere solo 100 unità di uno qualsiasi dei tre prodotti A, B, C, su quale cadrebbe la vostra scelta?
- Durante il 2010, la società Matt ha prodotto e venduto effettivamente i seguenti quantitativi:

Prodotto A: 20.000 unità

Prodotto B: 15.000 unità

Prodotto C: 20.000 unità

Considerando anche i dati riportati in tab 2, effettuare l'analisi degli scostamenti per la manodopera diretta.

Tabella 2. Dati sulla manodopera diretta

Prodotti	A	B	C
<i>Costo orario standard</i>	8	8	8
<i>Costo orario effettivo</i>	9	9	9
<i>Ore effettive di MOD</i>	100.000	100.000	270.000

Caso 2

La SWITCH è un'azienda che assembla materiale elettrico per forniture industriali. In particolare realizza due modelli di trasformatori per medie tensioni appartenenti a due famiglie : S e Z.

Gli articoli di entrambe le famiglie sono realizzati esclusivamente in materiale plastico. Le due risorse critiche nel processo di fabbricazione sono pertanto :

- la quantità di materiale plastico disponibile a settimana : 1200 kg;
- le ore settimanali disponibili per la produzione : 40 ore;

L'ufficio Marketing della SWITCH ha inoltre stabilito un volume massimo di produzione settimanale pari a 800 unità per tutti gli articoli di entrambe le famiglie, con un ulteriore vincolo legato al mix di vendita: le vendite settimanali di prodotti della famiglia S non devono superare quelle della famiglia Z di oltre 450 unità. Nella tabella sottostante sono riportati i dati di assorbimento delle risorse produttive e il margine di contribuzione unitario

<i>Famiglia</i>	<i>margine unitario</i>	<i>kg plastica/pezzo</i>	<i>min lavorati/pezzo</i>
S	8 euro	2	3
Z	5 euro	1	4

Attualmente la SWITCH produce 550 unità di trasformatori della famiglia S e 100 unità della famiglia Z, con un ricavo settimanale di 4900 euro.

Si chiede di valutare se esista un programma di produzione più redditizio.

Inoltre, a seguito di un'approfondita analisi di mercato, l'ufficio Marketing della SWITCH ha stabilito che a partire dal prossimo mese la produzione settimanali delle due famiglie di trasformatori dovrà adeguarsi alla richiesta del mercato : 70% di S e 30% Z.

Assumendo tassativo il vincolo sul mix di produzione e considerando che la nuova politica commerciale porterà ad un cambiamento nei margini di contribuzione unitari per i due modelli di trasformatori (8,5 euro per tipo S e 4,5 euro per tipo Z), determinare il valore ottimale di produzione che consentirà alla SWITCH di massimizzare i suoi ricavi